



แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน
(องค์การมหาชน)

สิงหาคม 2555

แผนบริหารความเสี่ยง ตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

กิจกรรมที่ 1: ด้านการปฏิบัติงาน

ระดับความเสี่ยง สูง (15, (5,3))

มาตรการควบคุมความเสี่ยง	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	พ.ศ. 2555			พ.ศ. 2556						ผลที่คาดว่าจะได้รับ/วิธีการจัดการ	
			10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	
1. จัดทำแผนการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านให้ครบถ้วน 4 ประเทศ	-	สงก. สบท. สอ ก.											<p>ผลที่คาดว่าจะได้รับ - ปฏิบัติงานได้สำเร็จ บรรลุเป้าหมาย และครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนด วิธีการจัดการ/เป้าหมาย ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง</p>
			■										
2. จัดทำฐานข้อมูลสำรองด้านความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านและด้านการเงิน													<p>ผลที่คาดว่าจะได้รับ - ปฏิบัติงานได้สำเร็จ บรรลุเป้าหมาย และครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนด วิธีการจัดการ/เป้าหมาย ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง</p>
3. จัดทำแผนการติดตามโครงการ (ติดตามความก้าวหน้าโครงการและเบิกจ่าย รวมถึงปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขได้ทันการณ์)													<p>ผลที่คาดว่าจะได้รับ - ปฏิบัติงานได้สำเร็จ บรรลุเป้าหมาย และครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนด วิธีการจัดการ/เป้าหมาย ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง</p>
4. เพิ่มการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ในเรื่องการสื่อสารระหว่างกัน													<p>ผลที่คาดว่าจะได้รับ - ปฏิบัติงานได้สำเร็จ บรรลุเป้าหมาย และครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนด วิธีการจัดการ/เป้าหมาย ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง</p>
5. จัดทำแผนความต้องการใช้วัสดุ ครุภัณฑ์ในแต่ละปี และกำหนดให้มีการจัดทำประมาณการวัสดุที่จะต้องมีขั้นต่ำ (Safety stock)													<p>ผลที่คาดว่าจะได้รับ - ปฏิบัติงานได้สำเร็จ บรรลุเป้าหมาย และครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนด วิธีการจัดการ/เป้าหมาย ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง</p>

แผนบริหารความเสี่ยง ตามแผนการปฎิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

กิจกรรมที่ 2: ด้านการเงิน

ระดับความเสี่ยง สูง (15 (5,3))

แผนบริหารความเสี่ยง ตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

กิจกรรมที่ 3: ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเบี้ยบ

ระดับความเสี่ยง สูง (15, (5,3))

มาตรการควบคุมความเสี่ยง	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	พ.ศ. 2555			พ.ศ. 2556						ผลที่คาดว่าจะได้รับ/วิธีการจัดการ	
			10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	
1. ทบทวนข้อบังคับและระเบียบของสำนักงานให้เป็นปัจจุบัน	-	สอก.											ผลที่คาดว่าจะได้รับ กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
2. มีการซึ่งแจงทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ทุกครั้งที่มีข้อบังคับ กฎหมายที่มีการประกาศใช้ใหม่													วิธีการจัดการ/ป้าหมาย ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

บทที่ 5

การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

1. การจัดองค์กรเพื่อรับการปฏิบัติงาน

สพพ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของ สพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 รวมถึงการติดตามการดำเนินงานตามแผนที่กล่าว ซึ่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการดังกล่าวปรากฏในบทที่ 2 ของเอกสาร

สำนักอำนวยการ (สอค.) ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลขององค์กรทั้งทางด้านกฎหมาย ยุทธศาสตร์ แผนการปฏิบัติงานประจำปี และศึกษา วิเคราะห์ รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใน เพื่อร่วมวางแผนความเสี่ยงด้านต่างๆ ขององค์กร นำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. การติดตามประเมินผลและการรายงานผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้สำนักอำนวยการ (สอค.) ทำหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเพื่อให้มีการปฏิบัติตามมาตรการควบคุมความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้อง

- รวบรวมรายงานผลการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงาน และสรุปประเมินให้ฝ่ายบริหารรับทราบเป็นรายไตรมาส รวมทั้งเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ คพพ. พิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องกำกับดูแลและให้การสนับสนุน รวมทั้งให้คำปรึกษาแก่ สอค. พร้อมทั้งเสนอแนวทางในการปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอ ผู้อำนวยการ สพพ. และจัดส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. ต่อไป

3. การสร้างความเข้าใจแก่บุคคลภายนอกองค์กร

- จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับบุคคลในหน่วยงานเกี่ยวกับแผนการบริหารความเสี่ยงของ สพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 เกี่ยวกับความรับผิดชอบ และหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติของแต่ละหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ สอค.
